

**DIFFUSION RESTREINTE**

TD\_KIGALI\_1994\_00063.txt

Wed May 20 21:17:56 2020

1

A700000015170D146003F014T\000=3-DS

-4DAM

-3NU CM5 CMB 4OFF 2DE SGE CMF CMA 2STR CM4 CMC 2DJ 2DIP

- DIFF PR3 PR4 PR5

TD KIGALI 63

LE 21 JANVIER 1994

KGLI LE 21/01/94 A 11H38

URGENT

CHIFFRE DIFFUSION RESTREINTE

ORIGINE : MISSION DE COOPERATION

REDACTEUR : MICHEL CUIINGNET

NB : DISTRIBUTION SERVICES

AD MINCOOP PARIS 28

AD DIPLOMATIE 63

CQ WASHINGTON 10

CQ DFRA NEW YORK 11

CQ TRESOR PARIS 6

CQ MINECO PARIS 5

NB : DAM - NU - DE - CMB - CM5 - PR4 - PR5

NB : MINCOOP POUR : DAG - DEV - FEC - DEV/M M. LEGER

NB : MINDECO POUR CFD

NB : WASHINGTON POUR NOTRE ADMINISTRATEUR AU FONDS ET A LA BANQUE

TXT

OBJET : REUNION P.N.U.D./BANQUE MONDIALE ET PRINCIPAUX  
BAILLEURS PRESENTS A KIGALI.- 1/2

RESUME : NOUVELLE MISSION DE LA BANQUE MONDIALE POUR LE  
PROGRAMME D'INTEGRATION DES MILITAIRES DEMOBILISES,  
TERMES DE REFERENCE DE CETTE MISSION ATTENDUE LE  
24/01. COMPARAISON DES ESTIMATIONS FAITES PAR LE  
P.N.U.D. ET LA BANQUE MONDIALE ET RECHERCHE D'UNE  
METHODOLOGIE. RECHERCHE D'UNE HIERARCHISATION DES  
URGENCES ET ROLE DES BAILLEURS DE FONDS DANS UNE  
PERSPECTIVE DE DEVELOPPEMENT. TABLES RONDES  
PARIS-GENEVE.

--O--

A LA DEMANDE CONJOINTE DES REPRESENTANTS RESIDENTS DU  
P.N.U.D. (M. AHMADOU LY) ET DE LA BANQUE MONDIALE (JULIO GAMBA) UNE  
REUNION REGROUPANT LES RESPONSABLES DES COOPERATIONS AMERICAINE (GARY  
NELSON), BELGE (ROBERT SCHRIEWER) ET FRANCAISE (MICHEL CUIINGNET)  
S'EST TENUE AU SIEGE DU P.N.U.D. JEUDI 20 JANVIER. A SIGNALER,  
L'ABSENCE DU REPRESENTANT DE LA DELEGATION DES COMMUNAUTES  
EUROPEENNES, CELLE-CI NE CACHE PAS SA DESAPPROBATION SUR L'APPROCHE  
FAITE PAR LE P.N.U.D. DANS LES ESTIMATIONS DES BESOINS D'AIDE  
HUMANITAIRE POUR LES MOIS A VENIR.

LA BANQUE MONDIALE TENAIT A FAIRE CONNAITRE AUX PRINCIPAUX  
BAILLEURS DE FONDS LA VENUE D'UNE MISSION - LUNDI 24 JANVIER -  
CONDUITE PAR MONSIEUR NAT COLLETTA POUR EVALUER LES EFFETS DU  
PROGRAMME DE DEMOBILISATION SUR L'ECONOMIE ET LE BUDGET ET COMPLETER  
LES DOCUMENTS PREPARES PAR LE P.N.U.D. SUR CE DOSSIER DANS LA  
PREPARATION DE LA TABLE RONDE.

QUATRE EXPERTS COMPOSERONT CETTE MISSION CHARGEE D'IDENTIFIER  
LES PROJETS DE DEVELOPPEMENT EN COURS QUI POURRONT ETRE RESTRUCTURES  
AFIN D'Y INSERER LES BESOINS DE REINTEGRATION DES DEMOBILISABLES. LA  
PARTICIPATION DE LA BANQUE MONDIALE SERA ASSUREE DANS LE CADRE DU  
PROGRAMME DE SECURITE ALIMENTAIRE ET D'ACTION SOCIALES (P.N.A.S.).  
CETTE MISSION DEVRA ESTIMER TOUTES LES IMPLICATIONS BUDGETAIRES DU  
PROGRAMME DE LA DEMOBILISATION SUR L'ENSEMBLE DU BUDGET. ELLE  
COORDONNERA LES RECHERCHES AVEC LE COMITE CHARGE DU SUIVI DU P.A.S.  
(OU TRAVAILLE M. DENIS PAYE, ASSISTANT TECHNIQUE FRANCAIS) AFIN DE  
S'ASSURER DE LA CONFORMITE DES PROPOSITIONS ENTRE LE BUDGET ET LES  
AUTRES DONNEES ET ANALYSES DES DEPENSES EN INVESTISSEMENTS PUBLICS.

LES TERMES DE REFERENCE DE CETTE MISSION EN VUE DE LA  
REINTEGRATION DES MILITAIRES DEMOBILISES REPRESENTENT UN COMPLEMENT  
INDISPENSABLE AUX ETUDES REALISEES JUSQU'ALORS PAR LE P.N.U.D. ET

**DIFFUSION RESTREINTE**

265

**DIFFUSION RESTREINTE**

TD\_KIGALI\_1994\_00063.txt

Wed May 20 21:17:56 2020

2

REPENDENT BEAUCOUP PLUS A L'ANALYSE GLOBALE DES BESOINS EN REGARD DES PREVISIONS BUDGETAIRES QUE NE LE PERMETTENT LES EBAUCHES SECTORIELLES DES DOCUMENTS P.N.U.D.

POUR LA BANQUE MONDIALE, IL FAUT AUJOURD'HUI UNE ANALYSE D'ENSEMBLE ET NON PLUS UNE SUCCESSION D'ANALYSES SECTORIELLES COMME L'A PROPOSE JUSQU'ALORS LE P.N.U.D. DANS SON DOCUMENT DE BASE, ANALYSES FINALISEES PAR LES NECESSITES HUMANITAIRES.

LES DIFFERENTES MISSIONS ATTENDUES AURONT A DISCUTER AVEC LE GOUVERNEMENT ET LES BAILLEURS A KIGALI AVANT D'ADRESSER A WASHINGTON TOUT COMPTE-RENDU OU AIDE-MEMOIRE. UNE ETUDE, COMME CELLE SUR LES DEMOBILISES, DOIT POUR LA BANQUE MONDIALE ETRE EFFECTUEE EN COORDINATION AVEC LA MISSION DE STRATEGIE AGRICOLE A LONG TERME.

CETTE METHODOLOGIE PROPOSEE PAR LA BANQUE MONDIALE, BIEN DIFFERENTE DE CELLE UTILISEE PAR LE P.N.U.D., RENCONTRE L'AGREMENT DES REPRESENTANTS DES BAILLEURS. SI LE P.N.U.D. SECTORIELLEMENT ENVISAGE LA REAFFECTATION DES CREDITS DISPONIBLES SOUS RAISON D'URGENCE, POUR LA BANQUE MONDIALE L'APPROBATION DU DOCUMENT CADRE DE RELANCE ECONOMIQUE PRECEDE TOUTE REAFFECTATION DE CREDITS DISPONIBLES.

LA BANQUE MONDIALE A L'INTENTION D'ENVOYER DANS UN DELAI TRES RAPPROCHE D'AUTRES MISSIONS (CF MON TD 44 DU 18/01) ET CONFRONTER LES DONNEES RECUEILLIES PAR LE P.N.U.D. SUR LES PROGRAMMES : DEMOBILISES, REFUGIES, DEPLACES...ETC, AVEC LES POSSIBILITES DE FINANCEMENT, DONT TOUT OU PARTIE DEVRA ETRE INSCRIT AU BUDGET DE L'ETAT. LA BANQUE MONDIALE DEMANDE L'ADOPTION DU BUDGET 1994, LA REEVALUATION DU P.I.P., LA MISE EN OEUVRE DES MESURES DE DISCIPLINE BUDGETAIRE (CF MES TD 36 ET 35 DU 13/01) AVANT TOUT USAGE DU FONDS DE CONTREPARTIE SUR LEQUEL REPOSENT LES FINANCEMENTS ENVISAGES PAR LE P.N.U.D.

AUJOURD'HUI LES BAILLEURS DE FONDS SE TROUVENT FACE A UNE ALTERNATIVE DANS LA PERSPECTIVE DE CES DEUX TABLES ROND. SOIT SUIVRE LE P.N.U.D. ET REPENDRE PRIORITAIREMENT A DES BESOINS HUMANITAIRES DONT L'ESTIMATION EXCESSIVE DES COUTS SURPRENNENT LES PARTENAIRES ETRANGERS DU RWANDA, SOIT REFLECHIR DANS UNE APPROCHE GLOBALE AVEC LA BANQUE MONDIALE SUR UN ENSEMBLE DETERMINE PAR UNE NOUVELLE POLITIQUE ECONOMIQUE ET FINANCIERE ET LA MISE EN OEUVRE D'UN NOUVEAU P.A.S.

LES BESOINS HUMANITAIRES SONT IMMENSES (REFUGIES, DEPLACES, DEMOBILISES ET A PRESENT DES MILLIERS DE RWANDAIS MENACES DE DISSETTE- (CF MES TD CITES), IL EST DIFFICILE DE RENTRER DANS UN JEU DE JONGLERIE DE DIZAINES DE MILLIONS DE DOLLARS PRESENTE PAR LE P.N.U.D. COMME LES PRIORITES DU GOUVERNEMENT DANS SON APPEL A LA COMMUNAUTE INTERNATIONALE.

EN EFFET, LA RECONSTRUCTION DU PAYS DOIT PASSER PAR UNE REFLEXION SUR LES PROBLEMES STRUCTURELS FREINS AU DEVELOPPEMENT. IL EST NECESSAIRE AUJOURD'HUI D'AGIR SUR LES POINTS NEVRALGIQUES POUR QUE L'APPROCHE ECONOMIQUE CHANGE (RENFORCEMENT DES CAPACITES DE GESTION DE L'ETAT, APPUI AU MINISTERE DES FINANCES, DEFINITION D'UNE STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT RURAL, ROLE DES COMMUNAUTES DE BASE ETC...).

LE DEVELOPPEMENT DOIT RESTER LA PRIORITE DES BAILLEURS DE FONDS ET LES PROJETS DE DEVELOPPEMENT ETRE LES COURROIES D'ENTRAINEMENT POUR LA RECHERCHE DES SOLUTIONS AUX PROBLEMES HUMANITAIRES. (A SUIVRE) ./.

BUNEL

**DIFFUSION RESTREINTE**