

Pseudonym:

FARZZZZ-11

Witness Code: FARZZZZ

CASE NO: ICTR-98-41-T
EXHIBIT NO: P339A
DATE ADMITTED: 4-5-2005
TENDERED BY: PROSECUTOR
NAME OF WITNESS: Du 190

FAR

Lettre d'Augustin Bizimana du 11 aout 94 sur la Réorganisation des FAR.

DOCUMENT INFORMATION				
Doc Type:	Letter	For Witness Statement:		
Doc Sources:		Signature Date:	11-Aug-94	
Doc Location:		Interviewer 1:		
Doc Original No.:		Interviewer 2:		
Doc Date:	11 Aug 94	DOCUMENT CODING:		
Format:	Typewritten	Document code:	FARZZZZ-11	
Original language:	French	ICTR Number:		
Translation:		ERN Number:	K004-1452-K004-1457	
ERN Translation:		Disclosure Code:	FARZZZZ-11	
		Disclosable:	Yes	
Previous Disclosures - Post Disclosure - Post Disclosure				
IN	Code Used	Date	Support	
Bagosora	FARZZZZ-11	09-Jun-00		
Kabiligi	FARZZZZ-11	09-Jun-00		
Nsengiyumva	FARZZZZ-11	09-Jun-00		
Ntobakuze	FARZZZZ-11	09-Jun-00		

Copie : Mr le 1^{er} Ministre

K0041452

12
17/7/94

GOMA, Le 11 Aou 1994

Aux Offr Généraux et Supérieurs (Tous)

Objet : Réorganisation des Forces Armées Rwandaises

1. Tenant Compte de la situation actuelle , l'organisation de l'Armée Rwandaise est modifiée comme suit :
 - a. L'Armée Rwandaise et la Gendarmerie Nationale fusionnent et sont mises sous un Comdt unique dénommé " HAUT COMMANDEMENT DES FORCES ARMEES RWANDAISES".
 - b. Le haut commandement des FAR comprend:
 - Le COMD des FAR : Gen Maj BIZIMUNGU Augustin
 - Le Comd Adjt des FAR et Comd du Gpt BUKAVU: Gen Bde KABILIGI Gratien
 - Le Comd du Gpt GOMA: Col BEMS MUBERUKA Félicien
 - Le Comd Adjt du Gpt GOMA: Maj CGSC NTABAKUZE Aloys
 - Le Comd Adjt du Gpt BUKAVU: Col NYILIMANZI Théonase
 - Cinq Présidents des Commissions
2. Composition et missions des commissions
 - a. Commission politique et relations extérieures
 - (1) Composition:
 - Col BEMS BAGOSORA T: Président
 - Lt Col BEM GASARABWE E :Vice-Président
 - Maj BAM GAKARA T
 - Maj BAM NZUWONEMEYE FX
 - MAJ BEM NERETSE E
 - (2) Missions
 - (a) Elaborer l'idéologie (statuts) des membres de l'organisation
 - (b) Dans le cadre des relations extérieures:
 - rechercher les aides
 - contacter les ONG pour obtenir les bourses d'études des militaires

- contacter les autres Armées de Libération pour élaborer le code de conduite des membres de l'Armée.
- Relations avec la population civile, les partis politiques et les autorités zaïroises et rwandaises
- Analyse politique des pays voisins du RWANDA et de celui-ci
- Analyse critique du FPR et de notre organisation (faiblesses, atouts et avantages)

b. Commission Affaires Sociales et Culturelles

(1) Composition:

Col BEM NKULIYEKUBONA A: Président
 Col MURASAMPONGO J: Vice-Président
 Lt Col Med BARANSALITSE L
 Lt Col Ir RUHORAHOZA JB
 Lt Col Med MUGEMANYI F
 AUMCA KABALIRA M

(2) Missions:

- Etablir les listes des personnels Offr , SOffr et MSC; descente sur les lieux et faire des listes globales
- Elaborer le règlement de discipline
- Etablir les listes des familles et contacter le HCR pour les reprendre dans les camps de réfugiés civils
- Etudier les possibilités de scolarisation des enfants
- Etudier les possibilités de formation continue des membres de l'organisation sur place ou à l'étranger
- Etudier les possibilités et les moyens de motivation du personnel (par exemple les promotions, décorations,..)
- Etude complète de l'installation de nos moyens médicaux et rentabiliser le Pers et le Mat médical
- Envisager les possibilités de faire identifier nos réfugiés en vue d'être en conformité avec la législation locale et informer les concernés (cartes de réfugiés)
- Orienter et chercher les débouchés pour nos Mil spécialistes
- Rentabiliser le savoir-faire dans nos activités
- Exploiter les métiers BM et Gn pour l'installation de

- nos campements et faire le plan-type
- Développer les relations sociales et de service avec les Zaïrois pour qu'ils puissent nous aider dans nos activités
 - Chercher l'assistance pour nos handicapés et blessés de guerre auprès des ONG (HCR, CICR..). Avoir les listes des intéressés.
 - Pour nos orphelins, chercher l'assistance, les orienter et leur chercher des débouchés
 - Relations avec les sectes religieuses
 - Service des postes

c. Commission Information et Documentation

(1) Composition

Col BEMSG NTIWIRAGABO A: Président
Lt Col BEM BAHUFITE J: Vice-Président
Lt Col CGSC BIVUGABAGABO M
Maj CGSC BARARWEREKANA J
Maj Gd BIZIMANA

(2) Missions

- Trouver un service permettant de donner des informations à tous nos Mil sur les directives données par le Haut Comdt (ex: Bulletin d'Info qui doit sortir une fois par semaine)
- Relations avec la presse locale
- Etudier les voies et moyens d'utiliser la Radio en collaboration avec les civils suivant la législation zaïroise
- Mettre en place un système de Rens dans tous les camps militaires et civils et même à l'intérieur du RWANDA
- Relations avec les services de Rens des pays amis. Etudier tous les moyens pour la sécurité de nos moyens Mat et humains
- Etudier les voies et moyens pour entretenir le moral de nos hommes (cinéma, vidéo,...)
- Déployer les moyens d'écoute
- Acquisition des cartes géographiques des pays limitrophes du Rwanda
- Etablir la liaison radio

d. Commission Planification et Opérations

(1) Composition:

Col KANYAMANZA: Président
Lt Col iG NDAHIMANA JMV: Vice-Président
Lt Col BEM SEBAHIRE Antoine
Maj Gd RWAGAKINGA
Maj Ir NTILIKINA F

(2) Missions

- Réadapter la structure d'organisation des Unités (fusion AR et GdN). Réorganiser les Bn en se basant sur la formation des Bn de plus ou moins 400 hommes et sans déplacer les familles ni les hommes.
- Elaborer les directives et programmes d'instruction et d'activités. Analyse de la situation et planification des opérations.
- Acquisition du Mat didactique. Conception d'une nouvelle tactique et déploiement stratégique des Unités.

e. Commission du Patrimoine, Finances et Accroissement des Ressources.

(1) Composition:

Lt Col BEMS RWAMANYWA A : Président
Lt Col RWARAKABIJE P : Vice-Président
Lt Col BAM BARANYERETSE A
Maj NSANZINFURA JB
MAJ TERERAHO C

(2) Missions

- Etablir un plan de trésorerie de l'organisation. Elaborer le budget. Etude des ressources de l'organisation.
- Faire l'inventaire du patrimoine de l'organisation. Assurer la gestion du patrimoine: charroi, imprimerie, Mat Tr, Mat Med, ... Descente sur terrain.
- Développer un système d'épargne
- Rentabilisation du patrimoine
- Inventorier les armes et Mun. En collaboration avec la commission planification, étudier comment les conserver.
- Location des maisons de Comdt et y installer le Mat et les personnels de Comdt nécessaires
- Suivi et recouvrement des Mun payées et non fournies.

- Recouvrement des fonds débloqués et non dépensés: explications sur les dépenses en vivres, paye des soldes des Mil.
 - Etudier les possibilités de créer un fonds de résistance: cotisations des membres, aides externes et internes, Adm de ce fonds (conseil d'administration)
 - Envisager les possibilités d'acquisition des articles de première nécessité sur les sites. Organiser les loisirs.
 - Relever les avoirs et patrimoine des cantines et mess se trouvant dans les banques populaires.
 - Envisager tous les moyens pour récupérer certains fonds sur la BNR. Faire la prévision des besoins des FAR et retirer les fonds nécessaires dès que la BNR sera ouverte.
 - Convoquer tous les payeurs pour justifier les paies des soldes. Restituer le fonds restant.
 - Etudier les modalités de vente des Mat qui ne nous servent plus (ex: motos, Véh irréparables)
 - Rentabilisation des Eqpt et Mat de la Base AR et du Gp Sv Tech: voir possibilités d'ouvrir un garage.
 - Récupération des Véhicules confisqués ou saisis par les Zaïrois
 - Etudier les possibilités de Tpt par air , mer ou par route des membres des commissions.
3. Les commissions doivent se réunir ASAP pour fixer la méthode de travail et descendre sur le terrain.
Les commissions devront fournir un rapport écrit sur l'état d'avancement de leurs travaux au Comd des FAR fin AOUT 94. Le rapport final devra être donné en réunion plénière que le Comd des FAR convoquera fin Sep 94.
4. A la prochaine réunion plénière, il sera procédé aux élections des candidats à tous les postes ci-haut cités. Les volontaires à ces fonctions présenteront leurs candidatures par écrit au Comd des FAR. La clôture des listes des candidats est fixée au 15 Sep 94.

5. Les Comd et leurs adjoints doivent reconnaître les sites et les faire occuper par les hommes pour fin Aou 94 au plus tard.
6. Les anciens EM des FAR continuent à fonctionner pour apurer tous les litiges qui subsistent jusqu'au 30 Sep 94, sans préjudice à la MEP des structures ci-haut évoquées.

Le Ministre de la Défense

BIZIMANA Augustin

